

## GLI INVESTIMENTI DELLE IMPRESE BOLOGNESI

### Rinnovati impianti e macchinari. Ancora poco utilizzata l'intelligenza artificiale

Nel corso del 2025 il 64% delle imprese del **manifatturiero** bolognese ha effettuato investimenti nelle varie aree di attività (processi, prodotti, commercializzazione). La quota è cresciuta rispetto all'anno precedente (era il 59% a fine 2024), anche se solo per il 31% delle imprese gli investimenti realizzati quest'anno sono stati superiori a quelli dello scorso anno (era il 43% un anno fa).

Ad investire sono soprattutto le imprese di più grandi dimensioni: oltre l'88% delle imprese con più di 50 dipendenti ha investito nel corso del 2025, a fronte del 27% delle imprese con al massimo 9 dipendenti.

Si investe ancora soprattutto per esigenze di innovazione degli impianti e di sostituzione o rinnovo dei macchinari esistenti, ma si osserva una sempre maggiore attenzione verso i processi di digitalizzazione, tramite l'acquisto di computer e software, e di innovazione di prodotto.

Sale al 76% la percentuale delle imprese investitrici nelle **industrie meccaniche, elettriche e mezzi di trasporto**, scende al 39% quella delle imprese dell'**industria alimentare**, dove chi ha investito lo ha fatto però con investimenti superiori all'anno precedente.

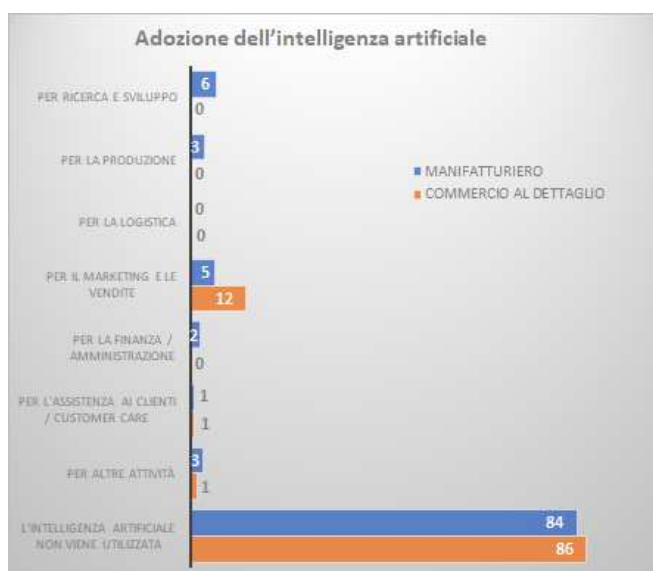
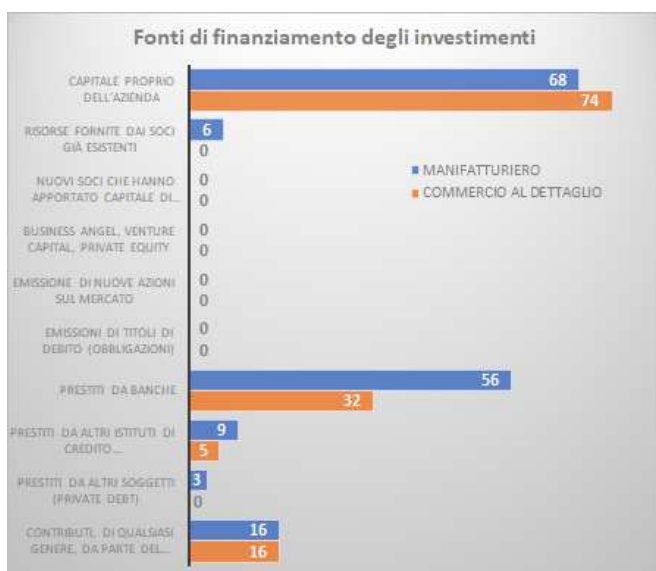
Nel **settore edile** poco più di un'impresa su quattro dichiara di aver effettuato investimenti nel 2025, ma nel 50% dei casi si tratta di investimenti superiori a quelli realizzati nel 2024, ancora una volta destinati a garantire la continuità dei macchinari.

Maggior considerazione per il posizionamento territoriale da parte delle imprese del **commercio al dettaglio**, il 47% delle quali ha investito nell'apertura di una nuova sede o nel rinnovo di quella già esistente, con un picco nella **grande distribuzione organizzata**, dove la quota delle imprese investitrici raggiunge il 91%, e di queste il 70% investe in logistica.

Gli investimenti, sia nel settore manifatturiero che nel commercio al dettaglio, sono stati realizzati attingendo prevalentemente al **capitale proprio** dell'azienda, o facendo ricorso a **prestiti bancari**.

Ancora poco utilizzata l'**intelligenza artificiale** in ambito aziendale, solo il 16% delle imprese del manifatturiero bolognese dichiara di farne uso, quasi esclusivamente per attività di ricerca e sviluppo o di marketing e vendita. La percentuale di utilizzo aumenta fino al 36% per le imprese di grandi dimensioni, in cui l'intelligenza artificiale viene applicata anche per attività finanziarie e amministrative, e scende al 7% per le imprese del settore edile.

Nel commercio al dettaglio sono quasi esclusivamente ipermercati, supermercati e grandi magazzini ad interessarsi all'intelligenza artificiale, applicata anche in ambito produttivo e logistico.



Andamento degli investimenti nel 2025 rispetto al 2024 e principale destinazione degli stessi per settore e classe dimensionale  
(distrib.% risposte imprese che dichiarano di effettuare investimenti)

| Provincia di Bologna                                  | Imprese che hanno realizzato investimenti (%) | Andamento degli investimenti rispetto al 2024 |        |           |                                                            |                                                       | Destinazione degli investimenti (1) |                             |                   |                              |                              |                                   |       |  |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------|-----------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|-------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|-------|--|
|                                                       |                                               | Superiori                                     | Uguali | Inferiori | Acquisto impianti e/o macchinari uguali a quelli esistenti | Introduzione nuovi impianti e/o macchinari innovativi | Miglioramento di prodotti esistenti | Introduzione nuovi prodotti | Marchi e brevetti | Sviluppo della distribuzione | Acquisto computer e software | Apertura nuova sede, rinnovo sede | Altro |  |
| INDUSTRIA MANIFATTURIERA                              | 64                                            | 31                                            | 34     | 36        | 52                                                         | 48                                                    | 35                                  | 6                           | 6                 | 0                            | 48                           | 18                                | 9     |  |
| - di cui: Artigianato                                 | 34                                            | 60                                            | 38     | 2         | 39                                                         | 27                                                    | 47                                  | 16                          | 16                | 0                            | 21                           | 0                                 | 24    |  |
| SETTORI DI ATTIVITA'                                  |                                               |                                               |        |           |                                                            |                                                       |                                     |                             |                   |                              |                              |                                   |       |  |
| Industrie dei metalli                                 | 55                                            | 26                                            | 46     | 29        | 61                                                         | 51                                                    | 29                                  | 5                           | 0                 | 0                            | 42                           | 0                                 | 9     |  |
| Industrie alimentari e delle bevande                  | 39                                            | 79                                            | 1      | 20        | 52                                                         | 67                                                    | 28                                  | 0                           | 0                 | 0                            | 31                           | 0                                 | 16    |  |
| Ind. tessili, abbigliamento, cuoio, calzature         | 40                                            | 34                                            | 40     | 26        | 52                                                         | 44                                                    | 31                                  | 7                           | 9                 | 0                            | 45                           | 11                                | 10    |  |
| Industrie del legno e del mobile                      | 51                                            | 38                                            | 41     | 21        | 53                                                         | 28                                                    | 43                                  | 6                           | 6                 | 0                            | 44                           | 5                                 | 13    |  |
| Industrie meccaniche, elettriche e mezzi di trasporto | 76                                            | 30                                            | 28     | 42        | 54                                                         | 52                                                    | 35                                  | 4                           | 7                 | 0                            | 51                           | 31                                | 11    |  |
| Altre industrie manifatturiere                        | 65                                            | 23                                            | 45     | 32        | 37                                                         | 32                                                    | 40                                  | 14                          | 14                | 0                            | 53                           | 8                                 | 2     |  |
|                                                       |                                               |                                               |        |           |                                                            |                                                       |                                     |                             |                   |                              |                              |                                   |       |  |
| CLASSE DIMENSIONALE                                   |                                               |                                               |        |           |                                                            |                                                       |                                     |                             |                   |                              |                              |                                   |       |  |
| Imprese 1-9 dip.                                      | 27                                            | 54                                            | 36     | 10        | 41                                                         | 34                                                    | 29                                  | 9                           | 8                 | 0                            | 33                           | 3                                 | 22    |  |
| Imprese 10-49 dip.                                    | 45                                            | 36                                            | 36     | 29        | 51                                                         | 38                                                    | 44                                  | 7                           | 7                 | 0                            | 31                           | 10                                | 14    |  |
| Imprese 50 dip. e oltre                               | 88                                            | 27                                            | 33     | 40        | 54                                                         | 54                                                    | 32                                  | 5                           | 6                 | 0                            | 56                           | 22                                | 7     |  |
|                                                       |                                               |                                               |        |           |                                                            |                                                       |                                     |                             |                   |                              |                              |                                   |       |  |
| COSTRUZIONI                                           | 26                                            | 49                                            | 29     | 22        | 51                                                         | 22                                                    | 9                                   | 2                           | 0                 | 2                            | 42                           | 11                                | 10    |  |
|                                                       |                                               |                                               |        |           |                                                            |                                                       |                                     |                             |                   |                              |                              |                                   |       |  |
| COMMERCIO AL DETTAGLIO                                | 41                                            | 40                                            | 57     | 3         | 22                                                         | 19                                                    | 16                                  | 12                          | 10                | 3                            | 31                           | 47                                | 11    |  |
|                                                       |                                               |                                               |        |           |                                                            |                                                       |                                     |                             |                   |                              |                              |                                   |       |  |
| SETTORI DI ATTIVITA'                                  |                                               |                                               |        |           |                                                            |                                                       |                                     |                             |                   |                              |                              |                                   |       |  |
| Commercio al dettaglio di prodotti alimentari         | 19                                            | 71                                            | 29     | 0         | 100                                                        | 12                                                    | 29                                  | 0                           | 0                 | 0                            | 12                           | 0                                 | 0     |  |
| Commercio al dettaglio di prodotti non alimentari     | 29                                            | 67                                            | 27     | 6         | 23                                                         | 29                                                    | 30                                  | 27                          | 21                | 2                            | 54                           | 31                                | 12    |  |
| Ipermercati, supermercati e grandi magazzini          | 91                                            | 8                                             | 92     | 0         | 8                                                          | 11                                                    | 1                                   | 0                           | 0                 | 5                            | 11                           | 70                                | 13    |  |

Fonti di finanziamento a cui le imprese hanno attinto per realizzare gli investimenti nel 2025  
(distrib.% risposte imprese che dichiarano di effettuare investimenti)

| Provincia di Bologna                                  | Quali sono state le fonti di finanziamento a cui le imprese hanno attinto per realizzare gli investimenti nel 2025? (1) |                                                                                                 |                                                    |                                                 |                                       |                                              |                    |                                                                 |                                           |                                                                                      |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                       | Capitale proprio dell'azienda (come fondi accantonati e utili non distribuiti nel tempo)                                | Risorse fornite dai soci già esistenti (nuovi investimenti da parte dei titolari già esistenti) | Nuovi soci che hanno apportato capitale di rischio | Business Angel, Venture capital, private equity | Emissione di nuove azioni sul mercato | Emissioni di titoli di debito (obbligazioni) | Prestiti da banche | Prestiti da altri istituti di credito (ad esempio, finanziarie) | Prestiti da altri soggetti (private debt) | Contributi, di qualsiasi genere, da parte del settore pubblico inteso in senso ampio |
| INDUSTRIA MANIFATTURIERA                              | 68                                                                                                                      | 6                                                                                               | 0                                                  | 0                                               | 0                                     | 0                                            | 56                 | 9                                                               | 3                                         | 16                                                                                   |
| - di cui: Artigianato                                 | 62                                                                                                                      | 11                                                                                              | 0                                                  | 0                                               | 0                                     | 0                                            | 61                 | 15                                                              | 0                                         | 14                                                                                   |
| SETTORI DI ATTIVITA'                                  |                                                                                                                         |                                                                                                 |                                                    |                                                 |                                       |                                              |                    |                                                                 |                                           |                                                                                      |
| Industrie dei metalli                                 | 65                                                                                                                      | 17                                                                                              | 0                                                  | 0                                               | 0                                     | 0                                            | 63                 | 16                                                              | 0                                         | 18                                                                                   |
| Industrie alimentari e delle bevande                  | 75                                                                                                                      | 0                                                                                               | 0                                                  | 0                                               | 0                                     | 0                                            | 51                 | 0                                                               | 0                                         | 23                                                                                   |
| Ind. tessili, abbigliamento, cuoio, calzature         | 64                                                                                                                      | 4                                                                                               | 0                                                  | 0                                               | 0                                     | 0                                            | 49                 | 8                                                               | 0                                         | 20                                                                                   |
| Industrie del legno e del mobile                      | 78                                                                                                                      | 3                                                                                               | 0                                                  | 0                                               | 0                                     | 0                                            | 47                 | 6                                                               | 0                                         | 14                                                                                   |
| Industrie meccaniche, elettriche e mezzi di trasporto | 71                                                                                                                      | 1                                                                                               | 0                                                  | 0                                               | 0                                     | 0                                            | 51                 | 4                                                               | 8                                         | 10                                                                                   |
| Altre industrie manifatturiere                        | 63                                                                                                                      | 1                                                                                               | 0                                                  | 0                                               | 0                                     | 0                                            | 61                 | 10                                                              | 0                                         | 23                                                                                   |
| CLASSE DIMENSIONALE                                   |                                                                                                                         |                                                                                                 |                                                    |                                                 |                                       |                                              |                    |                                                                 |                                           |                                                                                      |
| Imprese 1-9 dip.                                      | 65                                                                                                                      | 8                                                                                               | 0                                                  | 0                                               | 0                                     | 0                                            | 58                 | 12                                                              | 0                                         | 18                                                                                   |
| Imprese 10-49 dip.                                    | 70                                                                                                                      | 7                                                                                               | 0                                                  | 0                                               | 0                                     | 0                                            | 55                 | 7                                                               | 4                                         | 16                                                                                   |
| Imprese 50 dip. e oltre                               | 70                                                                                                                      | 1                                                                                               | 0                                                  | 0                                               | 0                                     | 0                                            | 54                 | 5                                                               | 7                                         | 13                                                                                   |
| COSTRUZIONI                                           | 75                                                                                                                      | 0                                                                                               | 0                                                  | 0                                               | 0                                     | 0                                            | 37                 | 2                                                               | 0                                         | 8                                                                                    |
| COMMERCIO AL DETTAGLIO                                | 74                                                                                                                      | 0                                                                                               | 0                                                  | 0                                               | 0                                     | 0                                            | 32                 | 5                                                               | 0                                         | 16                                                                                   |
| SETTORI DI ATTIVITA'                                  |                                                                                                                         |                                                                                                 |                                                    |                                                 |                                       |                                              |                    |                                                                 |                                           |                                                                                      |
| Commercio al dettaglio di prodotti alimentari         | 60                                                                                                                      | 0                                                                                               | 0                                                  | 0                                               | 0                                     | 0                                            | 20                 | 20                                                              | 0                                         | 0                                                                                    |
| Commercio al dettaglio di prodotti non alimentari     | 78                                                                                                                      | 0                                                                                               | 0                                                  | 0                                               | 0                                     | 0                                            | 36                 | 0                                                               | 0                                         | 21                                                                                   |
| Ipermercati, supermercati e grandi magazzini          | 78                                                                                                                      | 0                                                                                               | 0                                                  | 0                                               | 0                                     | 0                                            | 43                 | 19                                                              | 0                                         | 0                                                                                    |

Utilizzo da parte delle imprese dell'Intelligenza artificiale  
(distrib.% risposte imprese che dichiarano di effettuare investimenti)

| Provincia di Bologna                                  | Come si collocano le imprese rispetto all'adozione dell'Intelligenza artificiale? (1) |                                                                 |                                                                |                                                                             |                                                                                |                                                                                           |                                                                  |                                                              |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
|                                                       | L'impresa utilizza l'Intelligenza artificiale per la ricerca e sviluppo               | L'impresa utilizza l'Intelligenza artificiale per la produzione | L'impresa utilizza l'Intelligenza artificiale per la logistica | L'impresa utilizza l'Intelligenza artificiale per il marketing e le vendite | L'impresa utilizza l'Intelligenza artificiale per la finanza / amministrazione | L'impresa utilizza l'Intelligenza artificiale per l'assistenza ai clienti / customer care | L'impresa utilizza l'Intelligenza artificiale per altre attività | Nell'impresa l'Intelligenza artificiale non viene utilizzata |
| INDUSTRIA MANIFATTURIERA                              | 6                                                                                     | 3                                                               | 0                                                              | 5                                                                           | 2                                                                              | 1                                                                                         | 3                                                                | 84                                                           |
| - di cui: Artigianato                                 | 3                                                                                     | 1                                                               | 0                                                              | 0                                                                           | 1                                                                              | 0                                                                                         | 4                                                                | 90                                                           |
| SETTORI DI ATTIVITA'                                  |                                                                                       |                                                                 |                                                                |                                                                             |                                                                                |                                                                                           |                                                                  |                                                              |
| Industrie dei metalli                                 | 0                                                                                     | 4                                                               | 0                                                              | 1                                                                           | 0                                                                              | 0                                                                                         | 8                                                                | 86                                                           |
| Industrie alimentari e delle bevande                  | 1                                                                                     | 0                                                               | 0                                                              | 3                                                                           | 3                                                                              | 0                                                                                         | 0                                                                | 95                                                           |
| Ind. tessili, abbigliamento, cuoio, calzature         | 2                                                                                     | 9                                                               | 0                                                              | 2                                                                           | 2                                                                              | 1                                                                                         | 1                                                                | 85                                                           |
| Industrie del legno e del mobile                      | 1                                                                                     | 1                                                               | 0                                                              | 6                                                                           | 5                                                                              | 1                                                                                         | 0                                                                | 87                                                           |
| Industrie meccaniche, elettriche e mezzi di trasporto | 13                                                                                    | 2                                                               | 0                                                              | 8                                                                           | 4                                                                              | 3                                                                                         | 0                                                                | 79                                                           |
| Altre industrie manifatturiere                        | 7                                                                                     | 4                                                               | 0                                                              | 10                                                                          | 0                                                                              | 0                                                                                         | 2                                                                | 81                                                           |
| CLASSE DIMENSIONALE                                   |                                                                                       |                                                                 |                                                                |                                                                             |                                                                                |                                                                                           |                                                                  |                                                              |
| Imprese 1-9 dip.                                      | 5                                                                                     | 1                                                               | 0                                                              | 2                                                                           | 1                                                                              | 1                                                                                         | 4                                                                | 87                                                           |
| Imprese 10-49 dip.                                    | 5                                                                                     | 6                                                               | 0                                                              | 6                                                                           | 1                                                                              | 0                                                                                         | 1                                                                | 84                                                           |
| Imprese 50 dip. e oltre                               | 16                                                                                    | 6                                                               | 0                                                              | 23                                                                          | 12                                                                             | 2                                                                                         | 0                                                                | 64                                                           |
| COSTRUZIONI                                           | 3                                                                                     | 0                                                               | 1                                                              | 1                                                                           | 3                                                                              | 1                                                                                         | 1                                                                | 93                                                           |
| COMMERCIO AL DETTAGLIO                                | 0                                                                                     | 0                                                               | 0                                                              | 12                                                                          | 0                                                                              | 1                                                                                         | 1                                                                | 86                                                           |
| SETTORI DI ATTIVITA'                                  |                                                                                       |                                                                 |                                                                |                                                                             |                                                                                |                                                                                           |                                                                  |                                                              |
| Commercio al dettaglio di prodotti alimentari         | 0                                                                                     | 0                                                               | 0                                                              | 0                                                                           | 0                                                                              | 0                                                                                         | 0                                                                | 100                                                          |
| Commercio al dettaglio di prodotti non alimentari     | 0                                                                                     | 0                                                               | 0                                                              | 16                                                                          | 0                                                                              | 1                                                                                         | 2                                                                | 82                                                           |
| Ipermercati, supermercati e grandi magazzini          | 18                                                                                    | 13                                                              | 11                                                             | 18                                                                          | 13                                                                             | 7                                                                                         | 0                                                                | 63                                                           |

(1) La somma dei valori percentuali relativi alle varie modalità indicate può superare il 100% in quanto le imprese potevano indicare più di una modalità di risposta.  
Fonte: Unioncamere e Camere di commercio dell'Emilia-Romagna, Indagine congiunturale sull'industria, l'artigianato e le costruzioni