

# PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO 2021 - 2023

## PREMESSA METODOLOGICA

Il documento è redatto ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. n. 91/2011 e del D.M. 27/03/2013, in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle pubbliche amministrazioni, della circolare Mise del 12/09/2013 e del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18/09/2012.

Evidenzia gli obiettivi da perseguire da parte dell'Ente camerale e ne misura i risultati.

E' redatto, in relazione al triennio 2021-2023, con definizione dei target per l'anno 2021 e viene allegato al bilancio preventivo per l'esercizio 2021

Il presente piano è stato determinato sulla base delle linee di intervento strategiche individuate dal Consiglio nella Relazione previsionale e Programmatica ed è **redatto sulla base dello schema fornito da Unioncamere nazionale.**

In allegato al bilancio consuntivo 2021 sarà predisposto il rapporto sui risultati che conterrà gli esiti delle azioni attuate e gli eventuali scostamenti rispetto alle previsioni.

Nella sezione "*Iniziativa per l'economia*" le risorse indicate sono relative agli interventi economici. Non sono riportati in questa sede i costi di struttura come personale, ammortamenti, funzionamento.

## COLLEGAMENTO CON IL PIANO DELLA PERFORMANCE E RELAZIONE SULLA PERFORMANCE

L'Ente camerale ha sviluppato il ciclo della performance redigendo annualmente il piano della performance e la relazione sulla performance ai sensi del D. Lgs. 150/2009.

L'Ente nel redigere ora, ai sensi dei D.Lgs. 91/2011 e D.M. 27/03/2013 e circolare Mise del 12/09/2013, il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, da allegare al bilancio di previsione, opera in coerenza e raccordo con i documenti sopra richiamati.

Gli obiettivi individuati, come definiti con D.P.C.M. 12/12/2012, confluiscono pertanto all'interno del piano della performance 2021-2023. Eventuali variazioni od aggiornamenti relativi ad obiettivi riportati nel presente Piano, si riflettono pertanto nel piano della Performance e saranno illustrati a consuntivo nella Relazione sulla Performance 2021.

Il rapporto sui risultati da redigere a fine esercizio contenente le risultanze ottenute, verrà redatto in coerenza con la relazione sulla performance, di cui al D.Lgs 150/2009.

<b>Missione</b>	011	Competitività delle imprese	012	Regolazione dei mercati	016	Commercio internazionale e internazionalizzazione del sistema produttivo (studio formazione, informazione economica)	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>Programma</b>	005	<u>Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività ed innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo</u>	004	<u>Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori</u>	005	<u>Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy</u>	002-003	<u>Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza</u>
<b>Obiettivi</b>	011-005-	I giovani - le nuove generazioni - nel commercio, nell' industria nell' artigianato e in agricoltura: occupazione, cultura d'impresa, passaggio generazionale, digitalizzazione e innovazione	012-004-	Registro imprese - decreto semplificazioni. Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitale	016-005-	Internazionalizzazione - Accrescere la competenza/conoscenza delle imprese sui mercati esteri con maggiori opportunità	032-003-	Ottimizzazione della gestione immobiliare dell'ente
	011-005-	Attrattività della città per i giovani di tutta europa. Attrattività turistica, ma anche come luogo di studio, lavoro, di talenti e tecnologie.	012-004	Borsa merci e azienda speciale			032-003-	Gestione dell'ente improntata a criteri manageriali di efficienza e trasparenza
	011-005-	Emergenza Covid-19. Supporto alle imprese	012-004	Giustizia alternativa - Incentivare e diffondere gli strumenti di giustizia alternativa. Gli organismi di composizione della crisi d'impresa (OCRI)			032-003-	Società partecipate. Supporto agli organi e al management nelle rispettive linee di sviluppo e nella realizzazione dei piani industriali
	011-005-			Qualità dei servizi				

Missione	011 - Competitività delle imprese						
Programma	005 - Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività ed innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo						
COFOG	Affari economici / Affari generali, economici, commerciali e del lavoro						
Obiettivo	Titolo	<b>I giovani - le nuove generazioni - nel commercio, nell' industria nell' artigianato e in agricoltura: occupazione, cultura d'impresa, passaggio generazionale, digitalizzazione e innovazione</b>					
	Descrizione	<b>Servizi di orientamento al lavoro ed alle professioni. Formazione lavoro</b>					
	Arco temporale per la realizzazione	2017-2022					
	Risorse finanziarie 2021	€ 140.000,00	cdc JD01				
	Codice	011-005-					
Obiettivo operativo	<b>Eventi formativi e informativi inerenti le competenze per le imprese per il rilancio produttivo</b>						
Indicatore	N. seminari web						
Cosa misura	Il numero di eventi seminari web realizzati						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2021	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	valore assoluto	N >= X	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.Doc,	11 (al 31/08/2020)	N.seminari web realizzati >= 10	I Settore area comunicazione e statistica, azienda speciale	10%
						IV Settore area promozione ed internaz. arbitrato e conc., azienda speciale	10%
Obiettivo	Titolo	<b>I giovani - le nuove generazioni - nel commercio, nell' industria nell' artigianato e in agricoltura: occupazione, cultura d'impresa, passaggio generazionale, digitalizzazione e innovazione</b>					
	Descrizione	<b>Punto impresa digitale - digitalizzazione delle imprese</b>					
	Arco temporale per la realizzazione	2017-2022					
	Risorse finanziarie 2021	€ 594.000,00	cdc JD01				
	Codice	011-005-					
Obiettivo operativo	<b>Realizzazione incontri informativi e di sensibilizzazione sulle attività dei Punti Impresa Digitale e sulla digitalizzazione delle imprese. Attività di assessment digitale</b>						
Indicatore	N. seminari web+n.assessment						
Cosa misura	Il numero di seminari web e assessment realizzati						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2021	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	valore assoluto	N >= x	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.Doc, Unioncamere	N.3 al 31/08/2020 (incontri informativi e di sensibilizzazione)	N. seminari web+n. assessment >= 10	IV Settore area promozione ed internaz. arbitrato e conc., az speciale	5%

<b>Obiettivo</b>	Titolo		<b>Emergenza Covid-19. Supporto alle imprese</b>				
	Descrizione		<b>Promozione e sviluppo processi di aggregazione/fusione delle imprese</b>				
	Arco temporale per la realizzazione		2021				
	Risorse finanziarie 2021		€ 1.000.000,00 cdc JD01				
Codice		011-005-(012-004)					
<b>Obiettivo operativo</b>	<b>Eventi formativi e informativi per la promozione e lo sviluppo dei processi di aggregazione/fusione delle imprese</b>						
Indicatore	N. seminari web						
Cosa misura	Il numero di eventi seminari web realizzati						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2021	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	valore assoluto	N >= x	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.Doc,	indicatore/obiettivo introdotto nel 2021	N.seminari web realizzati >= 5	I Settore area comunicazione e statistica	10%
<b>Obiettivo operativo</b>	<b>Approvazione regolamento relativo alla promozione e sviluppo dei processi di aggregazione/fusione delle imprese</b>						
Indicatore	Data approvazione del regolamento da parte degli organi camerali						
Cosa misura	Il termine entro cui gli organi camerali deliberano l'approvazione del regolamento per il bando relativo alla promozione dei processi di aggregazione/fusione imprese						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2021	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	data	<= data	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.Doc,	indicatore/obiettivo introdotto nel 2021	data approvazione regolamento da parte organi camerali <= 30/04/2021	IV Settore area promozione ed internaz. arbitrato e conc.	10%

<b>Obiettivo</b>	Titolo		<b>Attrattività della città per i giovani di tutta europa. Attrattività turistica, ma anche come luogo di studio, lavoro, di talenti e tecnologie.</b>				
	Descrizione		<b>Promozione turistica e culturale integrata e di qualità. Turismo</b>				
	Arco temporale per la realizzazione		2017-2022				
	Risorse finanziarie 2021		€ 305.874,00 cdc JD01 (compreso contributo a strutture di promozione turistica regionale e locale APT)				
Codice		011-005-					
<b>Obiettivo operativo</b>	<b>Report sui flussi turistici 2018/2019/2020 a seguito delle attività di Apt, Bo Welcome e delle attività progetti e bandi della camera per il territorio, comprensivo di importi finanziati/rendicontati e analisi dell'impatto delle politiche sui diversi territori (outcome)</b>						
Indicatore	N. report prodotti						
Cosa misura	Il numero di report prodotti agli organi						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2021	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	valore assoluto	N>=x	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.Doc	1 (al 31/08/2020)	N.report agli organi camerali >= 3	IV Settore area promozione ed internazionalizzazione arbitrato e conc.	5%

INIZIATIVE PER L'ECONOMIA 2021		
INTERVENTO	Missione e Programma	STANZIAMENTI 2021
Contributo a strutture di promozione turistica regionale e locale (APT)	11-005	105.874,00
Bando acquisto e installazione sistemi di sicurezza	11-005	400.000,00
Sostegno Destinazione Turistica Bologna Metropolitana, valorizzazione del patrimonio culturale e del turismo	11-005	200.000,00
Servizi di orientamento al lavoro e alle professioni	11-005	140.000,00
Bando borse di studio studenti universitari in condizioni di disagio economico a seguito emergenza epidemiologica da COVID-19 prog. Unioncamere	11-005	100.000,00
Punto impresa digitale	11-005	594.000,00
Promozione e sviluppo processi di aggregazione/fusione delle	11-005	1.000.000,00
Servizio fatturazione elettronica PA e B2B per PMI	11-005	6.100,00
Contributi a sostegno delle mamme imprenditrici	11-005	200.000,00
Valorizzazione produzioni locali (fiera SANA)	11-005	50.000,00
C.T.C. - Contributo ordinario all'azienda speciale della Camera di	11-005	480.000,00
Indagine statistica congiunturale condotta da Unioncamere	11-005	26.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>3.301.974,00</b>

Missione	012 - Regolazione dei mercati
----------	-------------------------------

Programma	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
-----------	---

COFOG	<b>Servizi generali delle amministrazioni pubbliche / Servizi generali</b>
-------	--

<b>Obiettivo</b>	<b>Giustizia alternativa - Incentivare e diffondere gli strumenti di giustizia alternativa. Gli organismi di composizione della crisi d'impresa (OCRI)</b>						
	<b>Progetto costituzione organismi di composizione della crisi d'impresa -D.lgs. n. 14 12/01/2019 - Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza. Diffusione e formazione alle imprese.Sperimentazione progetto regionale Irene</b>						
	Arco temporale per la realizzazione 2020-2022						
	Risorse finanziarie 2021 € 133.600,00 cdc JC01						
Codice 011-005-							
Obiettivo operativo	<b>Eventi formativi ed informativi relativi alla costituzione degli organismi di composizione delle crisi di impresa ed al progetto Irene di Unioncamere</b>						
Indicatore	N. seminari web						
Cosa misura	Il numero di eventi seminari web realizzati						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2020	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	valore assoluto	N >= X	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.Doc, Unioncamere	indicatore/obiettivi introdotto nel 2021	N.seminari web realizzati >= 3	I Settore area comunicazione e statistica, azienda speciale	10%
Obiettivo operativo	<b>Promozione del servizio sperimentale "progetto Irene" di Unioncamere regionale</b>						
Indicatore	N. utenti						
Cosa misura	Il numero di utenti che a seguito della promozione del servizio ne usufruiscono						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2021	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	valore assoluto	N >= X	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.Doc, Unioncamere reg	indicatore/obiettivi introdotto nel 2021	N.utenti >=10	IV Settore area tutela del mercato consum. e ambiente	10%

<b>Obiettivo</b>	Titolo		<b>Registro imprese - decreto semplificazioni. Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitale</b>				
	Descrizione		<b>Primi adempimenti decreto semplificazioni D.L 76/2020 (convertito con legge 11/09/2020 n. 120)</b>				
	Arco temporale per la realizzazione		2021				
	Codice		012-004-				
Obiettivo operativo	<b>Adozione direttiva/disposizione in collaborazione con il giudice del registro su procedure di cancellazione società di capitali/società di persone/ imprese individuali. (Ex art. 40 DL 76/2020, art. 2490 c.c., art. 2190 c.c. e dpr n. 247/2004)</b>						
Indicatore	data adozione direttiva/disposizione						
Cosa misura	il termine entro cui in collaborazione con il giudice del registro adottare la disposizione, definendo modalità e procedure						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore	Risultato atteso	Centro di	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	data	<= data	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.doc, log intranet	indicatore/obiettivo introdotto nel 2021	n.1 direttiva/disposizioni <= 31/03/2021	III settore, area anagrafe economica	10%
Obiettivo operativo	<b>Attivazione nuovo articolo 2492 c.c. (ex art. 40, comma 12 ter DL 76/2020) ,per cancellazioni d'ufficio di Società di capitali con BFL non reclamato.</b>						
Indicatore	data adozione direttiva/disposizione						
Cosa misura	il termine entro cui adottare la disposizione definendo modalità e procedure						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2021	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	data	<= data	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.doc, log intranet	indicatore/obiettivo introdotto nel 2021	n.1 determina Cons <= 28/02/2021	III settore, area anagrafe economica	10%
Obiettivo operativo	<b>Attivazione procedura cancellazione società di persone (ex dpr. 247/2004, ex art. 40, comma1 DL 76/2020) previa attivazione da parte di Unioncamere della convenzione con l'Agenzia delle entrate per verifica esistenza immobili</b>						
Indicatore	data attivazione procedura di cancellazione						
Cosa misura	il termine entro cui attivare la procedura - modalità e implementazioni- di cancellazione delle società di persone						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2021	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	data	<= data	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.doc, log intranet	indicatore/obiettivo introdotto nel 2021	attivazione procedura <= 31/12/2021	III settore, area anagrafe economica	10%

<b>Obiettivo</b>	Titolo		<b>Borsa merci e azienda speciale</b>				
	Descrizione		<b>Monitoraggio attività borsa merci</b>				
	Arco temporale per la realizzazione		2021				
	Codice		012-004-				
Obiettivo operativo	<b>Monitoraggio sedute e localizzazione borsa merci</b>						
Indicatore	sedute effettuate/sedute programmate=100%						
Cosa misura	la capacità della camera di garantire la continuità del servizio di BM assicurando l'effettuazione di tutte le sedute in calendario						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore	Risultato atteso	Centro di	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	%	a/b	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.Doc	100%	effettuazione 100% sedute previste da calendario/programma BM (sedute effettuate/sedute programmate=100%)	IV Settore area promozione internazionalizzazione arbitrato e conciliazione	5%
Obiettivo operativo	<b>Incasso dei canoni di concessione come da delibera di Giunta n 180 del 17/11/2020</b>						
Indicatore	somme incassate 2021/somme previste da delibera 180/2020= 100%						
Cosa misura	la capacità della camera di incassare le somme previste a budget nella delibera 180/2020						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2021	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	%	a/b	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.Doc	indicatore/obiettivo introdotto nel 2021	incasso 100% somme previste da delibera 180/2020	IV Settore area promozione internazionalizzazione arbitrato e conciliazione	10%



<b>Obiettivo</b>	Titolo	<b>Qualità dei servizi</b>					
	Descrizione	<b>Migliorare la qualità dei servizi/procedimenti del settore</b>					
	Arco temporale per la realizzazione	2021					
	Codice	012-004-					
Obiettivo operativo	<b>% media di pratiche evase in linea con benchmark nazionale % media di pratiche evase</b>						
Indicatore	% Media Pratiche Evase BO; % Media Pratiche Evase (Dato nazionale)						
Cosa misura	La % Media di pratiche evase dal RI di Bologna rispetto alla % Media Nazionale.						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2021	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	%	$N\% \geq X\%; \Delta < = -7\%$	cruscotto Infocamere Priamo (la misurazione del grado di raggiungimento dell'obiettivo viene effettuata al netto di eventi di natura straordinaria o per uniformità con il dato nazionale e/o processi esterni - <small>Atticheck</small> )	BO 84,53%, dato Naz. 89,15% (dato al 31/08/2020)	% Media Pratiche Evase BO $\geq$ % Media Pratiche Evase (Dato nazionale) NB:margine di scostamento di max 7 punti% rispetto al dato nazionale (% Media Bo non inferiore di 7 punti % rispetto a media nazionale)	III Settore, anagrafe economica	20%
Obiettivo operativo	<b>Monitoraggio quadrimestrale performance tempi medi dei procedimenti amministrativi del settore e rispetto/miglioramento degli standard normativi per il 92% dei procedimenti selezionati del settore (sub procedimenti)</b>						
Indicatore	N.procedimenti in linea o migliori di standard (% di realizzo) / N.procedimenti totali selezionati del settore						
Cosa misura	La % di procedimenti del settore i cui tempi medi sono in linea o migliori degli standard normativi						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore	Risultato atteso	Centro di	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	%	$N\% \geq X\%$	Elaborazione ufficio	100%	N.procedimenti in linea o migliori di standard (% di realizzo) / N.procedimenti totali selezionati del settore $\geq 92\%$	III Settore, anagrafe economica	5%
Obiettivo operativo	<b>Miglioramento Indice di Soddisfazione (IS) relativo alla <i>valutazione finale del servizio (telematico e sportello RI)</i></b>						
Indicatore	Indice di soddisfazione (IS)						
Cosa misura	L'indice di soddisfazione (IS) dell'indagine di customer relativo alla "valutazione finale del servizio"						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2021	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	%	$N\% \geq X\%$	Elaborazione ufficio (ufficio statistica CCTAA)	dato non disponibile al 31/08/2020	IS $\geq 85\%$	III Settore, anagrafe economica	5%

<b>INIZIATIVE PER L'ECONOMIA 2021</b>		
<b>INTERVENTO</b>	<b>Missione e Programma</b>	<b>STANZIAMENTI 2021</b>
Iniziative per la prevenzione della crisi di impresa e per il supporto	11-005	133.600,00
Convenzione Laboratorio di Arezzo per analisi metalli preziosi	12-004	500,00
Analisi tecnica su prodotti ai fini del controllo sulla conformità ai	12-004	100.000,00
Commissioni arbitrali e conciliative	12-004	90.000,00
Punto UNI	12-004	244,00
<b>TOTALE</b>		<b>324.344,00</b>

Missione	016 - Commercio internazionale e internazionalizzazione del sistema produttivo (studio formazione, informazione economica)
----------	--

Programma	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
-----------	--

COFOG	<b>Affari economici</b> / Affari generali, economici, commerciali e del lavoro
-------	--

<b>Obiettivo</b>	Titolo	<b>Internazionalizzazione - Accrescere la competenza/conoscenza delle imprese sui mercati esteri con maggiori opportunità</b>					
	Descrizione	<b>Promozione export e internazionalizzazione intelligente.</b>					
	Arco temporale per la realizzazione	2017-2022					
	Risorse finanziarie 2021	€ 273.000	cdc JD01				
	Codice	016-005-					
Obiettivo operativo	<b>Mantenere un elevato numero di imprese partecipanti dell'area metropolitana di Bologna al bando regionale del progetto "Promozione export e internazionalizzazione intelligente".</b>						
Indicatore	N.imprese						
Cosa misura	Il numero di imprese dell'area metropolitana partecipanti al bando regionale						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2021	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	valore assoluto	N >= X	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.Doc, Unioncamere	112 al 31/08/2020	n. impreseparticipanti dell'area metropolitana 2021 >= 25	IV Settore, rea promozione, internazionalizzazione, conciliazione e arbitrato, azienda speciale	5%

INIZIATIVE PER L'ECONOMIA 2021		
INTERVENTO	Missione e Programma	STANZIAMENTI 2021
Altri progetti - Progetti estero CCIAA BO: Progetto SEI	16-005	30.000,00
Altri progetti - Progetti estero CCIAA BO	16-005	30.000,00
Promozione export e internazionalizzazione intelligente	16-005	273.000
Progetto Deliziando	16-005	5.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>338.000</b>

Missione	032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
Programma	002-003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
COFOG	<b>Servizi generali delle amministrazioni pubbliche /</b> Organi esecutivi e legislativi, attività finanziarie e fiscali e affari esteri

<b>Obiettivo</b>	Titolo		<b>Ottimizzazione della gestione immobiliare dell'ente</b>				
	Descrizione		<b>Prosecuzione delle attività di ottimizzazione della gestione del patrimonio immobiliare. Conseguimento del certificato antincendio Palazzo Mercanzia e di ogni ulteriore certificazione necessaria per utilizzo di Palazzo Mercanzia per eventi e uffici. Attività relative all'alienazione immobili: delegazione di Imola, locali Ex-Promo Bologna. Trasloco della sede di Palazzo Affari</b>				
	Arco temporale per la realizzazione		2017-2021				
	Codice		032-003-				
Obiettivo operativo	<b>Conseguimento certificato antincendio e ogni ulteriore certificazione necessaria per utilizzo PM per eventi e uffici</b>						
Indicatore	Data conseguimento certificato						
Cosa misura	La scadenza entro cui ottenere il CPI						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2021	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	data	<= data	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.Doc	Obiettivo/indicatore introdotto nel 2021	data conseguimento certificato <=31/12/2021	II Settore, area provveditorato	10%
Obiettivo operativo	<b>Vendita alienazione/immobile sede di Imola</b>						
Indicatore	Data vendita alienazione immobile sede di Imola						
Cosa misura	La data entro cui alienare l'immobile di Imola						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2021	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	data	<= data	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.Doc, log sito	bando vendita/alienazione immobile sede di Imola in pubblicazione entro <= 31/12/2020	data vendita/alienazione immobile sede di Imola <= 31/12/2021	II Settore, area provveditorato	10%
Obiettivo operativo	<b>Liberare Palazzo Affari da persone e cose</b>						
Indicatore	liberare Palazzo Affari da persone e cose						
Cosa misura	Il termine entro cui liberare Palazzo Affari						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2021	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	data	<= data	software LWA, Ge.Doc	indicatore/obiettivo introdotto nel 2021	data entro cui liberare Palazzo Affari da persone e cose <= 31/07/2020	II Settore, area provveditorato	10%

<b>Obiettivo</b>	Titolo	<b>Gestione dell'ente improntata a criteri manageriali di efficienza e trasparenza</b>					
	Descrizione	<b>Ottimizzazione e riassetto della struttura organizzativa dell'ente</b>					
	Arco temporale per la realizzazione	2021					
	Codice	032-002					
Obiettivo operativo	<b>Riassetto struttura organizzativa</b>						
Indicatore	Data approvazione del provvedimento di riassetto struttura						
Cosa misura	Il termine entro cui adottare/approvare il provvedimento						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2021	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	data	<= data	software LWA, Ge.doc, log intranet	indicatore/obiettivo introdotto nel 2021	data approvazione provvedimento: <= 30/04/2021	SG	15%
						Dir II settore	15%
						Dir III settore	15%
						Dir IV settore	15%
Obiettivo operativo	<b>Progetto smartworking</b>						
Indicatore	data presentazione progetto						
Cosa misura	la scadenza entro cui viene presentato il progetto di smart working per la struttura camerale						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2021	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	data	<= data	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.Doc	indicatore/obiettivo introdotto nel 2021	data presentazione progetto <= 30/06/2021	SG, area personale	15%
						Dir II settore	15%
						Dir III settore	15%
						Dir IV settore	15%
Obiettivo operativo	<b>Ricollocazione della porzione di archivio storico sanificato nel 2020</b>						
Risorse finanziarie 2021	15.000						
Indicatore	data completamento ricollocazione						
Cosa misura	il termine entro cui completare la ricollocazione del materiale dell'archivio storico						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2021	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	data	<= data	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.Doc	indicatore/obiettivo introdotto nel 2021	data completamento ricollocazione <= 31/10/2021	area affari generali	10%
						area provveditorato	10%

<b>Obiettivo</b>	Titolo		<b>Gestione dell'ente improntata a criteri manageriali di efficienza e trasparenza</b>				
	Descrizione		<b>Privacy. Aggiornamento del Registro dei trattamenti e dei relativi profili di rischio</b>				
	Arco temporale per la realizzazione		2020				
	Codice		032-002-, (32-003, 011-005, 012-004, 016-005,)				
Obiettivo operativo	<b>Completamento realizzazione e validazione Data Protection Impact Assessment (DPIA)</b>						
Indicatore	Data completamento realizzazione revisione e validazione DPIA						
Cosa misura	La scadenza entro cui realizzare revisionare e validare la DPIA						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2021	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	data	<= data	elaborazione ufficio, log software Regi	0 al 31/08/2020	Data completamento realizzazione revisione e validazione DPIA <= 31/10/2021	I II III IV Settore, tutte le aree, azienda speciale	5% (per ciascun settore)

<b>Obiettivo</b>	Titolo		<b>Gestione dell'ente improntata a criteri manageriali di efficienza e trasparenza</b>				
	Descrizione		<b>Trasparenza/anticorruzione</b>				
	Arco temporale per la realizzazione		2021				
	Codice		032-002-, (32-003, 011-005, 012-004, 016-005,)				
Obiettivo operativo	<b>Puntuale pubblicazione delle informazioni previste dal D. Lgs .33/2013 a seguito delle modifiche introdotte dal decreto legislativo 25 maggio 2016, n. 97 e successive Linee Guida. Popolamento di tutte aree della sezione del sito previste dal D.lgs 33/2013: "Amministrazione Trasparente" e mantenimento tempestività pubblicazione a seguito monitoraggi periodici</b>						
Indicatore	N sezioni popolate/N totale sezioni amministrazione trasparente						
Cosa misura	La percentuale delle sezioni del sito popolate secondo gli adempimenti previsti dal riformato D.Lgs 33/2013 e successive Linee Guida						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2021	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	percentuale	N% >= X%	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.doc	97,81%	>=96,5%	I II III IV Settore, tutte le aree, azienda speciale	5% (per ciascun settore)

<b>Obiettivo</b>	Titolo	<b>Società partecipate. Supporto agli organi e al management nelle rispettive linee di sviluppo e nella realizzazione dei piani industriali</b>					
	Descrizione	<b>Monitoraggio dinamiche società partecipate: Bologna Fiere, Aeroporto Marconi, Bologna Welcome, Tecnoholding</b>					
	Arco temporale per la realizzazione	2021					
	Codice	032-002-					
Obiettivo operativo	<b>Aggiornamento costante degli organi relativamente alle iniziative di valorizzazione e sulle attività delle soc. partecipate: Bologna Fiere, Aeroporto Marconi, Bologna Welcome, Tecnoholding</b>						
Indicatore	N.provvedimenti/informative						
Cosa misura	Il numero di provvedimenti/informative presentati agli organi						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2021	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	valore assoluto	N >= x	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.doc	47 al 31/08/2020 (relativo a tutte le soc.partecipate)	N.provvedimenti/informative presentati agli organi >= 12	I Settore area affari generali	20%
						Dir II settore	20%

<b>INIZIATIVE PER L'ECONOMIA 2021</b>		
<b>INTERVENTO</b>	<b>Missione e Programma</b>	<b>STANZIAMENTI 2021</b>
Progetto di valorizzazione dell'archivio storico e del Palazzo della Mercanzia	32-002	15.000,00
Società partecipate. Supporto agli organi e al management nelle rispettive linee di sviluppo e nella realizzazione dei piani industriali	32-002	10.000.000,00
Partecipazione al fondo perequativo L.580 1993	32-003	320.000,00
QUOTE ASSOCIATIVE: Contributo Ordinario Unioncamere Italiana	32-003	325.900,00
QUOTE ASSOCIATIVE: Contributo Ordinario Unioncamere Regionale	32-003	383.000,00
QUOTE ASSOCIATIVE: Quota consortile Infocamere	32-003	85.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>11.128.900,00</b>