

# PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO 2018 - 2020

## PREMESSA METODOLOGICA

Il documento è redatto ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. n. 91/2011 e del D.M. 27/03/2013, in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle pubbliche amministrazioni, della circolare Mise del 12/09/2013 e del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18/09/2012.

Evidenzia gli obiettivi da perseguire da parte dell'Ente camerale e ne misura i risultati.

E' redatto, in relazione al triennio 2018-2020, con definizione dei target per l'anno 2018 e viene allegato al bilancio preventivo per l'esercizio 2018.

Il presente piano è stato determinato sulla base delle linee di intervento strategiche individuate dal Consiglio nella Relazione previsionale e Programmatica ed è **redatto sulla base dello schema fornito da Unioncamere nazionale**.

In allegato al bilancio consuntivo 2018 sarà predisposto il rapporto sui risultati che conterrà gli esiti delle azioni attuate e gli eventuali scostamenti rispetto alle previsioni.

Nella sezione "*Iniziative per l'economia*" le risorse indicate sono relative agli interventi economici. Non sono riportati in questa sede i costi di struttura come personale, ammortamenti, funzionamento.

## COLLEGAMENTO CON IL PIANO DELLA PERFORMANCE E RELAZIONE SULLA PERFORMANCE

L'Ente camerale ha sviluppato il ciclo della performance redigendo annualmente il piano della performance e la relazione sulla performance ai sensi del D. Lgs. 150/2009.

L'Ente nel redigere ora, ai sensi dei D.Lgs. 91/2011 e D.M. 27/03/2013 e circolare Mise del 12/09/2013, il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, da allegare all'aggiornamento del bilancio di previsione, opera in coerenza e raccordo con i documenti sopra richiamati.

Gli obiettivi individuati, come definiti con D.P.C.M. 12/12/2012, confluiscono pertanto all'interno del piano della performance 2018-2020. Eventuali variazioni od aggiornamenti relativi ad obiettivi riportati nel presente Piano, si riflettono pertanto nel piano della Performance e saranno illustrati a consuntivo nella Relazione sulla Performance 2018.

Il rapporto sui risultati da redigere a fine esercizio contenente le risultanze ottenute, verrà redatto in coerenza con la relazione sulla performance, di cui al D.Lgs 150/2009.

<b>Missione</b>	<b>011</b>	<b>Competitività delle imprese</b>	<b>012</b>	<b>Regolazione dei mercati</b>	<b>016</b>	<b>Commercio internazionale e internazionalizzazione del sistema produttivo (studio formazione, informazione economica)</b>	<b>032</b>	<b>Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>
<b>Programma</b>	005	<u>Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività ed innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo</u>	004	<u>Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori</u>	005	<u>Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy</u>	002-003	<u>Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza</u>
<b>Obiettivi</b>	011-005-	Promozione della competitività, dello sviluppo e qualificazione del sistema economico locale	012-004-	Giustizia Alternativa - Incentivare e diffondere gli strumenti di giustizia alternativa	016-005-	Internazionalizzazione - Accrescere la competenza/conoscenza delle imprese sui mercati esteri con maggiori opportunità	032-003-	Gestione organizzativa e ottimizzazione della gestione immobiliare dell'ente
			012-004-	Valorizzazione del patrimonio informativo del Registro Imprese		032-003-	Valorizzazione del know-how, del capitale umano, ed orientamento alla performance della struttura camerale e delle aziende speciali. Aumentare l'efficienza della struttura	
			012-004	Qualità dei servizi		032-003-	Trasparenza/Anticorruzione	

Missione	011 - Competitività delle imprese						
Programma	005 - Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività ed innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo						
COFOG	Affari economici / Affari generali, economici, commerciali e del lavoro						
Obiettivo	Titolo	<b>Promozione della competitività, dello sviluppo e qualificazione del sistema economico locale</b>					
	Descrizione	<b>Promozione turistica e culturale integrate e di qualità</b>					
	Arco temporale per la realizzazione	2017-2019					
	Risorse finanziarie 2018	€ 103.127,00					Sostegno Destinazione Turistica Bologna Metropolitana (cdc JD01)
	Codice	(032-002,) 011-005- (032-002)					
Obiettivo operativo	<b>Costante aggiornamento degli organi camerali relativamente all'iniziativa " Destinazione turistica Bologna metropolitana" per la valorizzazione dello sviluppo turistico metropolitano. Monitoraggio stato avanzamento progetto " Destinazione turistica Bologna metropolitana"</b>						
Indicatore	N. provvedimenti presentati agli organi						
Cosa misura	Il numero di provvedimenti presentati agli organi camerali sull'iniziativa e sullo stato di avanzamento di " Destinazione turistica Bologna metropolitana "						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2018	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	valore assoluto	N >= X	software LWA, Ge.Doc	indicatore/obiettivo introdotto nel 2018	N. provvedimenti presentati agli organi: >= 5	I Settore, area affari generali	5%
altra tipologia di indicatore	valore assoluto	N >= X	software LWA, Ge.Doc	indicatore/obiettivo introdotto nel 2018	N. >= 2 comunicazioni alla Giunta entro il 30/09/2018 su stato di attuazione della prima annualità	IV Settore, area promozione ed internazionalizzazione arbitrato e conciliazione	5%
Obiettivo operativo	<b>Iniziative di promozione di FICO Eataly World</b>						
Indicatore	N. provvedimenti presentati agli organi						
Cosa misura	Il numero di provvedimenti presentati agli organi camerali relativi alle iniziative messe in atto dalla Camera per promuovere FICO Eataly World						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2018	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	valore assoluto	N >= X	software LWA, Ge.Doc	indicatore/obiettivo introdotto nel 2018	N. provvedimenti presentati agli organi: >= 5	I Settore, area comunicazione e statistica	10%

<b>Obiettivo</b>	Titolo		<b>Promozione della competitività, dello sviluppo e qualificazione del sistema economico locale</b>				
	Descrizione		<b>Servizi di orientamento al lavoro ed alle professioni</b>				
	Arco temporale per la realizzazione		2017-2019				
	Risorse finanziarie 2018		€ 184.108,00 (cdc JD01)				
Codice		011-005-					
<b>Obiettivo operativo</b>							
<b>Massimizzare le richieste di contributi delle imprese sul bando 2018 per percorsi di alternanza scuola-lavoro</b>							
Indicatore % ammontare contributi richiesti dalle imprese							
Cosa misura la % dell'ammontare di contributi richiesti dalle imprese sul totale stanziato a budget bando 2018							
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2018	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	valore assoluto	N >= X	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.Doc, Agef	indicatore/obiettivo introdotto nel 2018	Ammontare contributi richiesti >=90% risorse stanziato per bando 2018	iv Settore, area promozione ed internazionalizzazione arbitrato e conciliazione, (azienda speciale)	10%

<b>Obiettivo</b>	Titolo		<b>Promozione della competitività, dello sviluppo e qualificazione del sistema economico locale</b>				
	Descrizione		<b>Punto impresa digitale - digitalizzazione delle imprese</b>				
	Arco temporale per la realizzazione		2017-2019				
	Risorse finanziarie 2018		€ 1.039.523,00 (cdc JD01)				
Codice		011-005-					
<b>Obiettivo operativo</b>							
<b>Individuazione digital promoter e attivazione servizio di analisi grado maturità digitale delle imprese</b>							
Indicatore Data di individuazione della figura del digital promoter funzionale all'attivazione del servizio PID							
Cosa misura La scadenza entro al quale la camera individua la figura del digital promoter							
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2018	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	data	N <= x	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.Doc	indicatore/obiettivo introdotto nel 2018	<= 31/03/2018	iv Settore, area promozione ed internazionalizzazione arbitrato e conciliazione, (azienda speciale)	10%

<b>Obiettivo</b>	<b>Titolo</b>	<b>Valorizzazione del patrimonio informativo del Registro Imprese</b>					
	<b>Descrizione</b>	<b>Messa a regime, promozione e commercializzazione dei prodotti informativi relativi ai big data del Registro Imprese</b>					
	Arco temporale per la realizzazione	2017-2018					
	Risorse finanziarie 2018	8800 € (software Big data)		Cdc FD01			
	Codice	11 -005					
<b>Obiettivo operativo</b>	<b>Promozione del servizio tramite sito, newsletter e conseguente commercializzazione dei prodotti</b>						
<b>Indicatore</b>	N. di vendite dei prodotti						
<b>Cosa misura</b>	Il numero di prodotti informativi relativi ai Big Data venduti dalla camera						
<b>Tipologia</b>	<b>Unità di misura</b>	<b>Algoritmo di calcolo</b>	<b>Fonte dei dati</b>	<b>Ultimo valore osservato</b>	<b>Risultato atteso anno n 2018</b>	<b>Centro di responsabilità</b>	<b>Peso per Settore</b>
altra tipologia di indicatore	valore assoluto	N >= X	software LWA, Ge.Doc, log sito internet_XAC	indicatore/obiettivi introdotto nel 2018	N.vendite: >=10	I Settore, area comunicazione e statistica	20%

<b>INIZIATIVE PER L'ECONOMIA 2018</b>		
<b>INTERVENTO</b>	<b>Missione e Programma</b>	<b>STANZIAMENTI 2018</b>
Contributo a strutture di promozione turistica regionale e locale (APT)	11-005	105.874,00
Progetti per lo sviluppo economico	11-005	1.500.000,00
Servizio fatturazione elettronica PA e B2B per PMI	11-005	6.100,00
Valorizzazione produzioni locali (fiera SANA)	11-005	71.000,00
Sostegno Destinazione Turistica Bologna Metropolitana	11-005	103.127,00
Servizi di orientamento al lavoro e alle professioni	11-005	184.108,00
Punto impresa digitale	11-005	1.039.523,00
C.T.C. - Contributo ordinario all'azienda speciale della Camera di Commercio	11-005	490.000,00
Indagine statistica congiunturale condotta da Unioncamere	11-005	26.000,00
Esecuzione analisi frumento	11-005	2.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>3.527.732,00</b>

Missione	012 - Regolazione dei mercati
----------	-------------------------------

Programma	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
-----------	---

COFOG	<b>Servizi generali delle amministrazioni pubbliche / Servizi generali</b>
-------	--

<b>Obiettivo</b>	Titolo	<b>Giustizia Alternativa - Incentivare e diffondere gli strumenti di giustizia alternativa</b>					
	Descrizione	<b>Azioni di supporto per l'avvio degli organismi di composizione della crisi d'impresa di cui al disegno di legge per la riforma delle discipline della crisi di impresa e dell'insolvenza</b>					
	Arco temporale per la realizzazione	2018					
	Codice	(032-002), 012-004					
Obiettivo operativo	<b>Previa approvazione norme attuative: promozione del servizio, aggiornamento sito e comunicazione delle attività dell'organismo</b>						
Indicatore	N.incontri realizzati, N uscite sui media						
Cosa misura	Il numero di incontri realizzati per la promozione del servizio. Il numero di notizie relative al servizio offerto dalla camera, riportate dai media						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2018	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	valore assoluto	N >= X	software LWA, Ge.Doc, log sito internet, software rassegna stampa	indicatore/obiettivi introdotto nel 2018	N. incontri realizzati: >= 3 N. uscite sui media: >= 5	I Settore, area comunicazione e statistica	20%
Obiettivo operativo	<b>Previa approvazione norme attuative: costituzione segreteria, approvazione regolamento e nomina componenti</b>						
Indicatore	Data entro cui procedere alla costituzione della segreteria del regolamento di funzionamento e della nomina dei componenti						
Cosa misura	La scadenza entro cui provvedere alla costituzione del servizio nei suoi diversi aspetti						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2018	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	data	N <= X	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.Doc	indicatore/obiettivi introdotto nel 2018	Data <= 31/12/2018	IV Settore, area tutela del mercato e del consumatore e ambiente (azienda speciale)	20%

<b>Obiettivo</b>	Titolo	<b>Giustizia Alternativa - Incentivare e diffondere gli strumenti di giustizia alternativa</b>					
	Descrizione	<b>Nuovo regolamento camera arbitrale e relative tariffe</b>					
	Arco temporale per la realizzazione	2018					
	Codice	012-004-					
Obiettivo operativo	<b>Applicazione a regime del nuovo regolamento arbitrale</b>						
Indicatore	Data entro cui procedere all'applicazione operativa del nuovo regolamento arbitrale						
Cosa misura	La scadenza entro la quale iniziare l'applicazione a regime del nuovo regolamento arbitrale						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2018	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	data	N <= X	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.Doc	indicatore/obiettivo introdotto nel 2018	Data <= 31/03/2018	IV Settore, area promozione ed internazionalizzazione arbitrato e conciliazione	10%

<b>Obiettivo</b>	Titolo	<b>Promozione della competitività, dello sviluppo e qualificazione del sistema economico locale</b>					
	Descrizione	<b>Servizio di Assistenza Qualificata alle Imprese (D.M. 17 febbraio 2016, D.M 28 ottobre 2016): atti costitutivi e modificativi</b>					
	Arco temporale per la realizzazione	2017-2018					
	Codice	012-004					
Obiettivo operativo	<b>Garantire celerità ed efficienza del servizio AQI nell'evasione delle pratiche</b>						
Indicatore	Tempo medio di evasione delle pratiche AQI						
Cosa misura	Il tempo medio di evasione delle pratiche pervenute tramite lo sportello AQI						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2018	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	valore assoluto	N <= X	elaborazione ufficio, cruscotto Infocamere Priamo	3,41 gg, 0 gg, // (al 31/08/2017)	Tempo medio di evasione pratiche AQI. Art 24 c.a.d. iscrizione provvisoria <= 10gg., iscriz. sez.spec: <= 5gg. Art 25 c.a.d. <= 5gg (i tempi sono calcolati dalla data di protocollazione e al netto dei tempi di sospensione)	III Settore, area anagrafe economica	30%

<b>Obiettivo</b>	Titolo	<b>Valorizzazione del patrimonio informativo del Registro Imprese</b>					
	Descrizione	<b>Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (Dlgs 175/2016 art 20): attività relative alla cancellazione delle società a controllo pubblico dal Registro Imprese</b>					
	Arco temporale per la realizzazione	2018					
	Codice	012-004-					
Obiettivo operativo	<b>Analisi di tutte le posizioni segnalate e cancellazione di tutte le società rientranti nelle ipotesi da cancellare</b>						
Indicatore	Data entro cui procedere alla cancellazioni delle società dal RI						
Cosa misura	La scadenza entro cui provvedere a tutte le cancellazioni delle società rientranti nelle casistiche previste						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2018	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	data	N <= X	elaborazione ufficio, software IWA Ge Doc	indicatore/obiettivo introdotto nel 2018	Data: <= 30/09/2018	III Settore, area anagrafe economica	30%

<b>Obiettivo</b>	Titolo	<b>Qualità dei servizi</b>					
	Descrizione	<b>Migliorare la qualità dei servizi/procedimenti</b>					
	Arco temporale per la realizzazione	2018					
	Codice	012-004-					
Obiettivo operativo	<b>Miglioramento % media di pratiche evase rispetto alla % media di pratiche evase a livello nazionale</b>						
Indicatore	% Media Pratiche Evase BO; % Media Pratiche Evase (Dato nazionale)						
Cosa misura	La % Media di pratiche evase dal RI di Bologna rispetto alla % Media Nazionale.						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2018	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	valore assoluto	a >= b	cruscotto Infocamere Priamo (la misurazione del grado di raggiungimento dell'obiettivo viene effettuata al netto di eventi di natura straordinaria o per uniformità con il dato nazionale e/o processi esterni)	al 30/08/2017 (Bo 95,25%, dato Naz. 91,26%)	% Media BO >= % Media NAZ	III Settore, anagrafe economica	25%

**INIZIATIVE PER L'ECONOMIA 2018**

<b>INTERVENTO</b>	<b>Missione e Programma</b>	<b>STANZIAMENTI 2018</b>
Convenzione Laboratorio di Arezzo per analisi metalli preziosi	12-004	450,00
Analisi tecnica su prodotti ai fini del controllo sulla conformità ai requisiti di sicurezza	12-004	50.000,00
Commissioni arbitrali e conciliative	12-004	100.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>150.450,00</b>

Missione	016 - Commercio internazionale e internazionalizzazione del sistema produttivo (studio formazione, informazione economica)
----------	--

Programma	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
-----------	--

COFOG	<b>Affari economici</b> / Affari generali, economici, commerciali e del lavoro
-------	--

<b>Obiettivo</b>	Titolo	<b>Internazionalizzazione - Accrescere la competenza/conoscenza delle imprese sui mercati esteri con maggiori opportunità</b>					
	Descrizione	<b>Promozione export e internazionalizzazione intelligente</b>					
	Arco temporale per la realizzazione	2017-2019					
	Risorse finanziarie 2018	€ 243.617,00 (cdc JD01)					
	Codice	016-005-					
Obiettivo operativo	<b>Utilizzo stanziamento destinato a primo bando regionale del progetto "Promozione export e internazionalizzazione intelligente"</b>						
Indicatore	% ammontare contributi erogati alle imprese						
Cosa misura	la % dell'ammontare di contributi erogati alle imprese sul totale stanziato a budget 1° bando regionale 2018						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2018	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	valore assoluto	N >= X	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.Doc, Agef	Indicatore/obiettivi introdotto nel 2018	Spendere >=90% budget 1° bando regionale	IV Settore, rea promozione, internazionalizzazione, conciliazione e arbitrato, (azienda speciale)	10%

<b>Obiettivo</b>	Titolo	<b>Internazionalizzazione - Accrescere la competenza/ conoscenza delle imprese sui mercati esteri con maggiori opportunità</b>					
	Descrizione	<b>Progressiva e graduale dematerializzazione obbligatoria per le richieste dei certificati d'origine e visti per l'estero</b>					
	Arco temporale per la realizzazione	2018					
	Codice	016-005-					
Obiettivo operativo	<b>Estensione obbligo invio telematico richieste di certificati di origine e visti per l'estero ad imprese che nel 2016 hanno ottenuto tra 11 e 50 rilasci</b>						
Indicatore	Data entro cui attivare il servizio						
Cosa misura	La scadenza entro la quale attivare il servizio con obbligo di invio telematico						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2018	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	data	N <= X	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.Doc, Cert o'	Indicatore/obiettivo introdotto nel 2018	Data <= 01/03/2018	IV Settore, Teapromozione, internazionalizzazione, conciliazione e arbitrato, (azienda speciale)	20%
<b>INIZIATIVE PER L'ECONOMIA 2018</b>							
<b>INTERVENTO</b>		<b>Missione e Programma</b>			<b>STANZIAMENTI 2018</b>		
Altri progetti estero - formazione imprese su tematiche estero		16-005; (32-002)			52.910,00		
Promozione export e internazionalizzazione intelligente		16-005			243.617,00		
Progetto Deliziando		16-005			6.000,00		
<b>Totale</b>					<b>302.527,00</b>		

Missione	032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
Programma	002-003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
COFOG	<b>Servizi generali delle amministrazioni pubbliche</b> / Organi esecutivi e legislativi, attività finanziarie e fiscali e affari esteri

Obiettivo	Titolo	<b>Gestione organizzativa e ottimizzazione della gestione immobiliare dell'ente</b>					
	Descrizione	<b>Prosecuzione delle attività di ottimizzazione della gestione del patrimonio immobiliare. Conseguimento certificato antincendio Palazzo Mercanzia e di ogni ulteriore certificazione necessaria per utilizzo di Palazzo Mercanzia per eventi ed uffici. Alienazione immobili (delegazione di Imola, locali ex-Promo Bologna). Attività inerenti la sede di Palazzo degli Affari: trasferimento uffici e destinazione immobile</b>					
	Arco temporale per la realizzazione	2017-2019					
	Risorse finanziarie 2018	243.810 € adeg antincendio + servizi progettazione					
	Codice	032-003-					
Obiettivo operativo	<b>Predisposizione gara lavori di completamento interventi per il conseguimento del certificato antincendio e ogni ulteriore certificazione necessaria per utilizzo PM per eventi e uffici a seguito eventuale rilascio dei necessari pareri/atti altri enti coinvolti entro 31/8/2018.</b>						
Indicatore	Data scadenza avviso/bando di gara						
Cosa misura	La scadenza temporale dell'avviso/bando di gara per l'affidamento dei lavori per il completamento degli interventi a PM per il conseguimento del CPI						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2018	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	data	N<=X	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.Doc	Nel 2017 medesimo obiettivo. Nel 2017 non pervenuti necessari pareri altri enti coinvolti entro le scadenze previste per procedere con le attività	Data scadenza avviso/bando di gara <= 31/12/2018	II Settore, area provveditorato	25%

Obiettivo operativo	<b>Vendita/alienazione immobili Imola, locali ex-Promo Bologna a seguito eventuale rilascio dei necessari pareri/atti altri enti coinvolti entro 30/6/2018.</b>						
Indicatore	Data completamento procedura tentata alienazione (ad es. asta, Ran notariato, trattativa diretta, ogni altra modalità possibile per il conseguimento dell'obiettivo entro il termine) immobili						
Cosa misura	Il termine entro il quale sono completate le procedure di tentata alienazione relative agli immobili indicati						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2018	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	data	$N \leq X$	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.Doc	Nel 2017 medesimo obiettivo. Nel 2017 non pervenuti necessari pareri altri enti coinvolti entro le scadenze previste per procedere con le attività	Data completamento procedura tentata alienazione (ad es. asta, Ran notariato, trattativa diretta, ogni altra modalità possibile per il conseguimento dell'obiettivo entro il termine) immobili $\leq$ 31/12/2018	II Settore, area provveditorato	20%
Obiettivo operativo	<b>Palazzo degli Affari: conclusione istruttoria procedura di ricerca immobile in corso</b>						
Indicatore	Data presentazione provvedimento agli organi camerali						
Cosa misura	La scadenza entro cui presentare agli organi camerali la conclusione dell'istruttoria sulla ricerca di un immobile alternativo a Palazzo degli Affari						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2018	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	data	$N \leq X$	software LWA, Ge.Doc	indicatore/obiettivo introdotto nel 2018	Data $\leq$ 31/03/2018 (presentazione provvedimento agli organi camerali)	II Settore, area provveditorato	20%

<b>Obiettivo</b>	Titolo	<b>Valorizzazione del know-how, del capitale umano, ed orientamento alla performance della struttura camerale e delle aziende speciali. Aumentare l'efficienza della struttura</b>					
	Descrizione	<b>Attuazione del piano di razionalizzazione delle società partecipate</b>					
	Arco temporale per la realizzazione	2018					
	Codice	032-002					
Obiettivo operativo	<b>Cessione delle quote di Bologna Congressi, Gal, e avvio procedure di cessione Interporto: perizia e predisposizione bando</b>						
Indicatore	Data entro cui attuare le azioni del piano di razionalizzazione						
Cosa misura	La scadenza entro cui cedere le quote Bologna Congressi, Gal e l'avvio procedure cessione Interporto						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2018	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	data	N <=x	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.Doc	indicatore/obiettivo introdotto nel 2018	Data: <= 31/12/2018	I Settore, area affari generali	10%

<b>Obiettivo</b>	Titolo	<b>Valorizzazione del know-how, del capitale umano, ed orientamento alla performance della struttura camerale e delle aziende speciali. Aumentare l'efficienza della struttura</b>					
	Descrizione	<b>Nuove procedure per il rinnovo del consiglio camerale a seguito della legge di riforma del sistema: insediamento nuovo consiglio</b>					
	Arco temporale per la realizzazione	2018					
	Codice	032-002-					
Obiettivo operativo	<b>Tempestività di insediamento nuovo consiglio</b>						
Indicatore	Data di insediamento del nuovo consiglio						
Cosa misura	La scadenza entro cui realizzare insediamento del nuovo consiglio camerale						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2018	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	data	N <=x	software LWA, Ge.Doc,	indicatore/obiettivo introdotto nel 2018	Data insediamento nuovo consiglio <= 21/06/2018	I Settore, area affari generali	20%

<b>Obiettivo</b>	Titolo	<b>Valorizzazione del know-how, del capitale umano, ed orientamento alla performance della struttura camerale e delle</b>					
	Descrizione	<b>Sviluppo nuova piattaforma amministrativo-contabile volta alla integrazione dei sistemi informativi</b>					
	Arco temporale per la realizzazione	2018					
	Codice	032-002-, 032-003					
Obiettivo operativo	<b>Implementazione nuovo sistema per la gestione amministrativo-contabile SUITE</b>						
Indicatore	Data attivazione. Data produzione di 2 report sul funzionamento						
Cosa misura	Il termine entro cui attivare il nuovo sistema. La produzione entro i termini indicati di 2 report (in corrispondenza di determinate release) sul funzionamento del nuovo sistema						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2018	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	data	N <=x	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.Doc	indicatore/obiettivo introdotto nel 2018	Data attivazione: <= 31/01/2018; N. 2 report sul funzionamento . Report 1 data: <= 28/2/2018; Report 2 data: <= 31/5/2018	I Settore, area provveditorato, risorse finanziarie e staff controllo di gestione (I Settore)	20% (II Settore)

<b>Obiettivo</b>	Titolo	<b>Valorizzazione del know-how, del capitale umano, ed orientamento alla performance della struttura camerale e delle</b>					
	Descrizione	<b>aziende speciali. Aumentare l'efficienza della struttura</b>					
	Arco temporale per la realizzazione	2018					
	Risorse finanziarie 2018	15000€ (nuova piattaforma IC)					
	Codice	032-002-, (32-003, 011-005, 012-004, 016-005)					
Obiettivo operativo	<b>Nuovo sito internet camerale on-line con presenza di tutti i servizi</b>						
Indicatore	Data pubblicazione on line del nuovo sito						
Cosa misura	La scadenza entro cui mettere online il nuovo sito della CCIAA di Bologna, completo di tutti i servizi offerti						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2018	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	data	N <= x	elaborazione ufficio, software LWA, Ge.doc	indicatore/obiettivo introdotto nel 2018	Data: <= 30/09/2018	I Settore, area comunicazione e statistica (leader di progetto), tutte le aree	10%
						II Settore, tutte le aree (azienda speciale)	10%
						III Settore, tutte le aree (azienda speciale)	10%
						IV Settore, tutte le aree (azienda speciale)	10%

<b>Obiettivo</b>	Titolo	<b>Trasparenza/Anticorruzione</b>					
	Descrizione	<b>Puntuale pubblicazione delle informazioni previste dal D. Lgs .33/2013 e mantenimento tempestività pubblicazione a seguito monitoraggi periodici.</b>					
	Arco temporale per la realizzazione	2018					
Obiettivo operativo	Codice	032-002-, (32-003, 011-005, 012-004, 016-005,)					
	<b>Puntuale pubblicazione delle informazioni previste dal D. Lgs .33/2013 a seguito delle modifiche introdotte dal decreto legislativo 25 maggio 2016, n. 97 e successive Linee Guida. Popolamento di tutte aree della sezione del sito previste dal D.lgs 33/2013: "Amministrazione"</b>						
Indicatore	N sezioni popolate/N totale sezioni amministrazione trasparente						
Cosa misura	La percentuale delle sezioni del sito popolate secondo gli adempimenti previsti dal riformato D.Lgs 33/2013 e successive Linee Guida						
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno n 2018	Centro di responsabilità	Peso per Settore
altra tipologia di indicatore	percentuale	N >= x	elaborazione ufficio, software IWA_Ge.doc	al 30/08/2017 86,24 %	>=95%	I II III IV Settore, tutte le aree	5%

<b>INIZIATIVE PER L'ECONOMIA 2018</b>		
<b>INTERVENTO</b>	<b>Missione e Programma</b>	<b>STANZIAMENTI 2018</b>
Gal appennino bolognese scr1	32-002	7.112,00
Borsa Merci Telematica Italiana	32-002	8.000,00
Premi per l'imprenditoria	32-002	1.000,00
Formazione imprese su tematiche no estero	32-002	5.000,00
Fondo Perequativo Unioncamere italiana	32-003	330.000,00
QUOTE ASSOCIATIVE: Contributo Ordinario Unioncamere Italiana	32-003	307.439,00
QUOTE ASSOCIATIVE: Contributo Ordinario Unioncamere Regionale	32-003	307.439,00
QUOTE ASSOCIATIVE: Quota consortile Infocamere	32-003	78.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>1.043.990,00</b>